



URZĄD PATENTOWY  
RZECZYPOSPOLITEJ POLSKIEJ

**XX Ogólnopolska Konferencja  
Informacja patentowa  
dla nauki i przemysłu**

**Narzędzia i strategie  
zarządzania innowacją**

# Certyfikat

**Pan Leszek Chybowski**

uczestniczył 24 czerwca 2015 roku  
w warsztatach zatytułowanych

**Wykorzystanie narzędzi TRIZ  
w tworzeniu innowacyjnych rozwiązań**

Zastępca Dyrektora Departamentu  
Zbiorów Literatury Patentowej  
*mgr Maria Fuzowska-Wójcik*